



人社中心

H.I.S.P

大學與社區的夥伴對話機制

桃米生態村社造協進會案例分析

蕭立好 (國立暨南國際大學水沙連人文創新與社會實踐研究中心 專任助理)

2016.10.24

大綱



一、前言

- (一) 暨大人社中心的工作架構
- (二) 暨大參與桃米社區的角色
- (三) 暨大參與桃米社區的挑戰

二、社區對話平台的建置與運用

- (一) 駐點人員的挑戰：

大學與社區間的橋樑

- (二) 駐點人員的挑戰：

大學社區內外部協調

- (三) 駐點人員的行動：

從陪伴到新議題開展

三、反思

- 建構大學與社區的夥伴對話機制

一、前言

(一) 暨大人社中心的工作架構

預約水沙連的春天：宜居城鎮的轉型與治理(2013-2016)

營造水沙連大學城：多層次公共性的跨域創新與實踐(2016-)

— 2016年8月，水沙連人文創新與社會實踐研究中心正式成為暨大校級中心 —

組別：

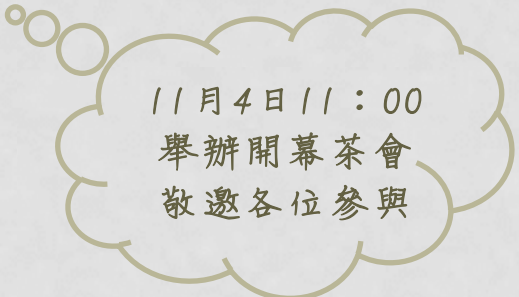
- 綠活產業組(組長：暨大資管系戴榮賦老師)
- 環境保育組(組長：暨大土木系陳皆儒老師)
- 協力治理組(組長：暨大通識中心張力亞老師)

— 各組均設置組長一名，及跨專業領域之博士後研究人員、專任助理數名

駐點：

- 行政型(國立暨南國際大學)
- 社區型(桃米、藍城、眉溪、其他)
- 議題型(埔里研究會：空污、水資源、保育社區、埔里生活博物館網絡…)

— 每個駐點均設置專任駐點人員1-2名進行參與觀察，並從中開展各項議題及合作模式



11月4日11:00
舉辦開幕茶會
敬邀各位參與

一、前言

(二) 暨大參與桃米社區的角色



座落於桃米里的國立暨南國際大學，於1998年九二一地震後，與新故鄉文教基金會、特生中心及其他非營利組織合作，培力居民生態解說專業，逐步發展出深具好評的生態旅遊模式…。

以往暨大師生與桃米社區的互動多為住居及課餘用餐、打工等，偶爾有師生課程舉辦參訪活動或小型方案、計畫的合作關係。

自2013年水沙連人文創新與社會實踐研究中心成立後，開始積極透過校內綠色大學的資源共享平台，串聯教師社群，與桃米社區發展出協力夥伴關係。

➤ 目標：形成大學與地方雙向互惠交流模式

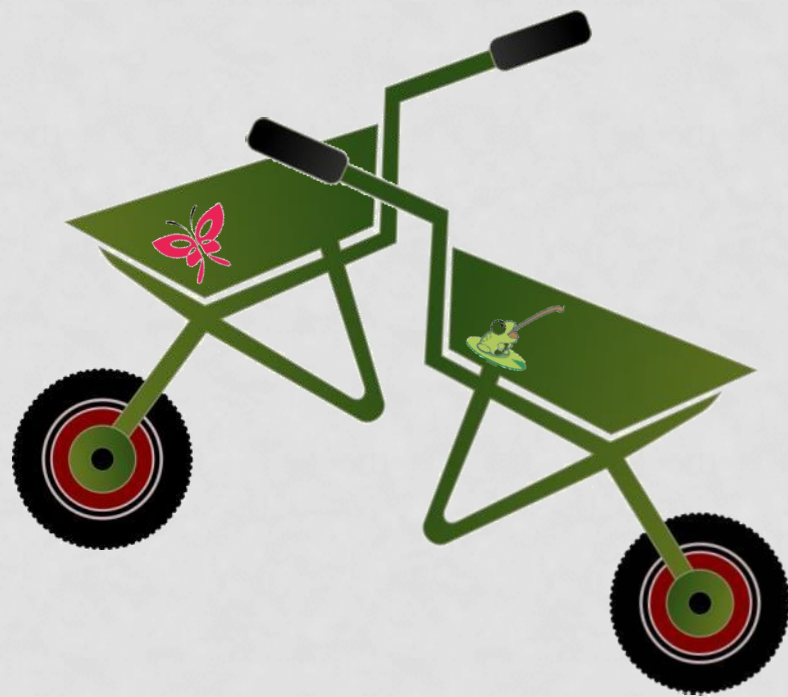


一、前言

(三) 暨大參與桃米社區的挑戰



- 地方組織各自運作如多頭馬車
- 大學學門專業與地方期待落差
- 駐點人員參與社區的角色定位



二、社區對話平台的建置與運用

(一) 駐點人員的挑戰：大學與社區間的橋樑



➤ 第一階段(醞釀)：

暨大人社中心於2013年甫成立，在社區的角色位置尚不明確，多以各社區組織正在進行的提案計畫從旁輔助，駐點人員與社區的夥伴關係建立。

➤ 第二階段(試溫)：

社區運作現況及困境能大致掌握，駐點人員開始就幾個議題面相媒合校內相關系所專業團隊進入社區，以與各社區組織的合作為主。



➤ 第三階段(磨合)：

對於同樣的議題，系所專業團隊與社區的認知與想像有所落差，容易事倍功半，雙向疲勞。駐點人員從中了解，並進行雙向溝通。

➤ 第四階段(調整)：

鼓勵師生團隊課餘參與社區各項活動，並交流各項情報資訊。團隊調整自身參與社區的方式；社區開始定位師生團隊角色。

➤ 第五階段(創造)：

師生團隊及社區會主動互相交流新點子，並討論如何共同完成，創造不同的合作模式。



二、社區對話平台的建置與運用

(二) 駐點人員的挑戰：大學社區內外部協調



2014年年底

桃米社區發展協會理事長改選，後暨大人社中心博士後研究員張力亞受邀進入協會擔任執行長。



2015年1月

建立跨組織平台的可能性提升，由前特生中心副主任彭國棟老師率先召集召開第一次「桃米四健會會議」：四健會乃非正式名稱，包含桃米社區發展協會、桃米休閒農業區推展協會、桃米自然保育及生態旅遊協會及新故鄉文教基金會。每月至少召開一次會議。

二、社區對話平台的建置與運用

(二) 駐點人員的挑戰：大學社區內外部協調

2015年4月

1. 經3月份會議推選，由新故鄉文教基金會廖嘉展董事長擔任四健會第一任召集人；
2. 長期未實質運作之桃米自然保育及生態旅遊協會遭縣府除名，四健會請彭國棟老師溝通後續協力方式未果。



2015年6月

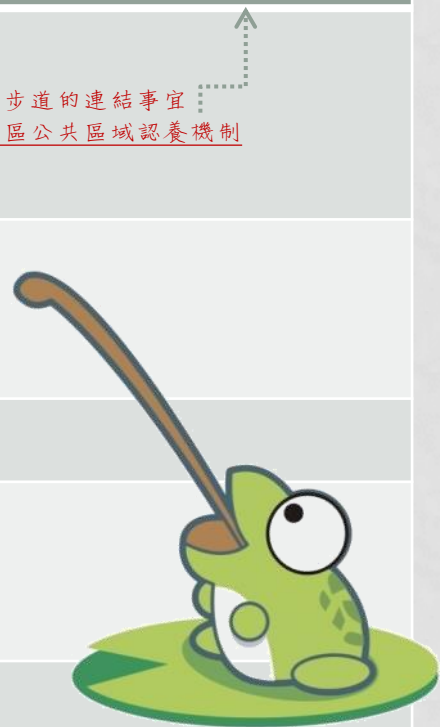
「桃米四健會」正式更名為
「桃米生態村社造協進會」。

二、社區對話平台的建置與運用

(二) 駐點人員的挑戰：大學社區內外部協調



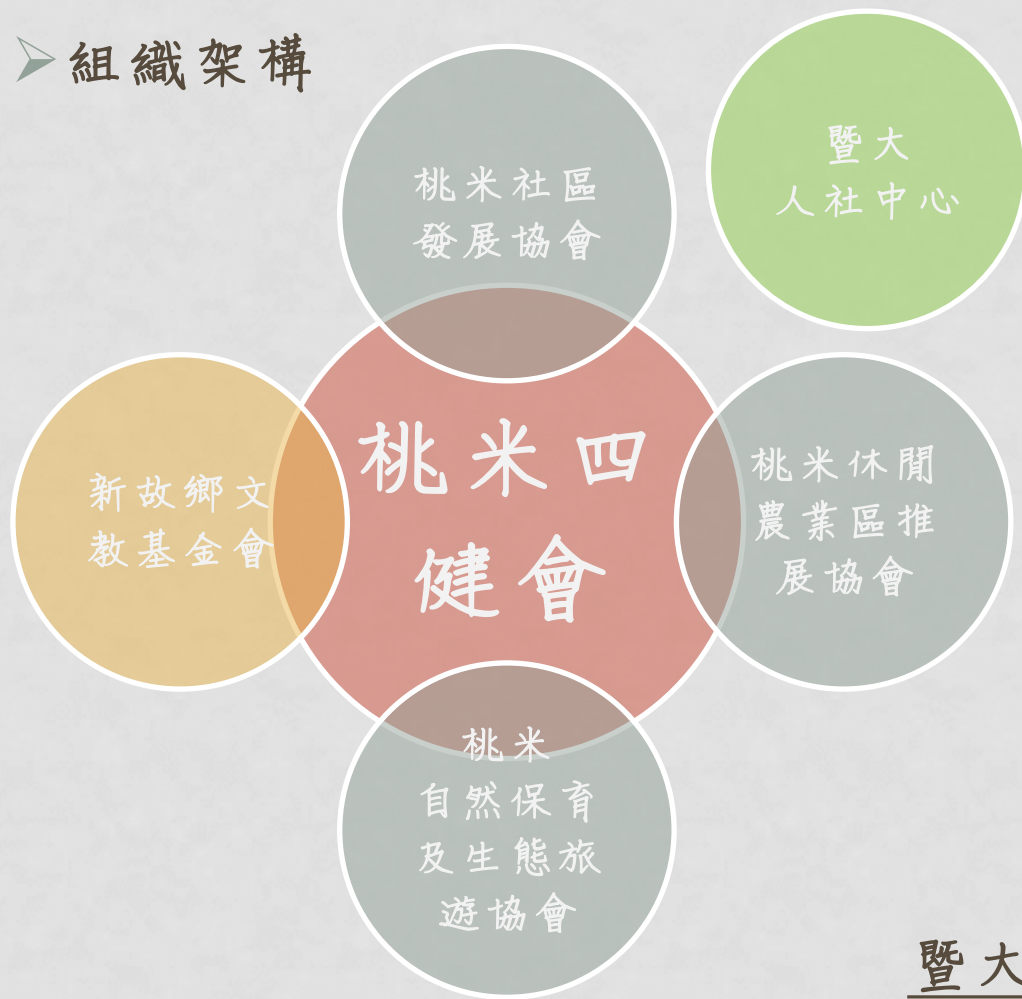
<h4>桃米生態村社造協進會</h4>	<p>桃米社區環境教育社區場所申請事宜 / 桃米社區環境教育場域申請事宜 / 環境教育場域及認證</p> <p>中路坑謝昭寬女士住家附近道路生態工法砌石營造後續協力事宜</p> <p>投68交通管制事宜 / 投68線甲乙類車禁止通行事宜</p> <p>自然保育及生態旅遊協會相關行政程序運作 / 自然保育與生態旅遊協會註銷後續處理事宜</p> <p>桃米社區四健會的參與及運作方式 / 桃米生態村社造協進會</p> <p>桃米社區收費機制 / 桃米生態村解說備忘錄</p> <p>桃米生態村網站架設事宜 / 「桃米社區生態旅遊服務中心」網站後續事宜</p> <p>桃米社區內部活動辦理事宜</p> <p>社區指標公共系統營造 / 桃米旅遊環境景觀風貌形塑規劃</p>
<h4>桃米社區發展協會</h4>	<p>104年農村再生計畫僱工購料工程及推廣活動研提事宜</p> <p>桃米社區老人關懷事宜 / 桃米祥和志工隊重整及再運作事宜</p> <p>104年林務局社區林業計畫研提事宜 / 暨南大學與桃米社區間步道的連結事宜</p> <p>社區環境清潔維護及管理機制 / 親水公園修繕事宜 / 桃米社區公共區域認養機制</p> <p>桃米社區發展協會公益旅行提案</p> <p>內政部大旗艦計畫</p>
<h4>桃米休閒農業區推展協會</h4>	<p>104年休閒農業區計畫研提事宜</p> <p>桃米賞螢季收費事宜</p> <p>桃米農村再生計畫產業提案</p> <p>草埔濕地後續使用協調事宜 / 桃米濕地的營運管理</p> <p>桃米休閒農業區年度業務報告</p>
<h4>新故鄉文教基金會</h4>	<p>桃米自然農業示範基地</p>
<h4>暨大人社中心</h4>	<p>桃源國小校園防災計畫</p> <p>民宿業者轉型環保旅店</p> <p>文化部推動參與式預算計畫</p> <p>桃米反空汙行動 / 桃米綠色生活行動</p> <p>桃米社區內單位團體的擴大參與</p>
<h4>桃源國小</h4>	<p>桃源國小發展特色學校</p>



二、社區對話平台的建置與運用

(二) 駐點人員的挑戰：大學社區內外部協調

➤ 組織架構



➤ 關注議題

自然保育及生態旅遊協會相關行政程序運作

104年農村再生計畫僱工購料工程及推廣活動研提事宜

104年林務局社區林業計畫研提

104年休閒農業區計畫研提事宜

桃米休閒農業區年度業務報告

：

➤ 角色職能

師長：大學相關資源提供及建議

博後：資源盤點、相關計畫撰寫

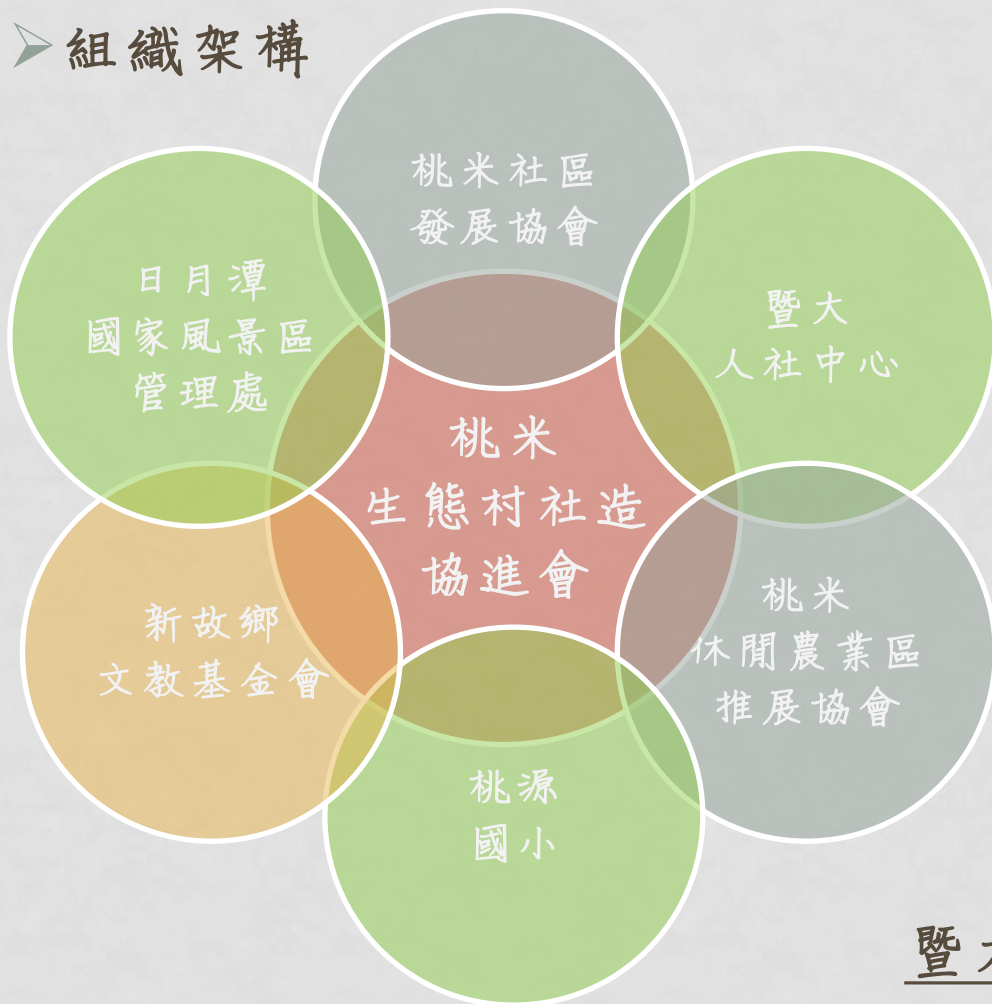
助理：協助資料整備、彙整紀錄

暨大人社中心：顧問、陪伴角色

二、社區對話平台的建置與運用

(二) 駐點人員的挑戰：大學社區內外部協調

➤ 組織架構



➤ 關注議題

桃米反空污行動 / 民宿業者轉型
環保旅店 / 桃米綠色生活行動
/ 桃米社區公共區域認養機制
文化部推動參與式預算計畫
桃米社區內單位團體的擴大參與
桃源國小校園防災計畫 / 桃源國
小發展特色學校
：

➤ 角色職能

師長：校內制度組織及課程改革
博後：組織教師社群開展新議題
助理：活動規劃及微型方案操作

暨大人社中心：夥伴、協力角色

二、社區對話平台的建置與運用

(三) 駐點人員的行動：從陪伴到新議題開展



1. 從桃米賞螢季清淨家園到桃米各項環境議題的開展



- 2015年「為螢火蟲營造美麗家園」暨桃米賞螢季活動 -

二、社區對話平台的建置與運用

(三) 駐點人員的行動：從陪伴到新議題開展



桃米社區
公共區域
認養機制

民宿業者
轉型環保旅店

桃米反空污行動

桃米綠色
生活行動

二、社區對話平台的建置與運用

(三) 駐點人員的行動：從陪伴到新議題開展



2. 文化部推展公民審議及參與式預算實驗計畫(2015-2016)



2015/12/16

公民大會提案，整併為7候選方案



二、社區對話平台的建置與運用

(三) 駐點人員的行動：從陪伴到新議題開展



桃米 參與式預算 七項提案出爐 1/24等你來投票、一起做大餅！

撰文/蔡怡薇

去年12月16日，30多位桃米居民來到桃米圖書館，參加文化部舉辦的「桃米公民參與式預算提案會議」。公民大會，在台大林國明與陳昇南兩位老師的帶領，以及駐大坑力亞老師及其「桃米農村小市集」與「歷史的桃米」等7位社區文化師參與課程，學生主持下，現場討論提案熱烈。在經過提案後，共提出7個提案方案。這些提案將於1月24日投票表決，最高票的三項將獲得30萬元補助款項。

當日的公民大會從下午1點半開始，居民們放下手邊工作，對在地環境、生態、老人生活、產業與文化等各種議題，都提出許多寶貴意見，直到晚上7點多，費用

單本生活家、綠屋小鎮與秀麗的社區環境的資源點點後，終於小鎮內「再現農業風華」、「老人參與社區發展」、「桃米農村小市集」、「重新啟動生命」、「美化桃米新意象、破水前行再出發」、「桃米農村小市集」與「歷史的桃米」等7項社區文化方案。

文化部這次在台北與中南三地，選擇桃米參與式預算案，是希望能在地區民間，就參與式預算計畫，也可以提出自己對於社區發展的想法，並且具體實踐。藉此提高參與公共事務的意願。另外，也希望這些社區的發展經驗，日後可做為其他地方推動類似計畫的示範與參考。

桃米參與式預算案，是希望能在地區民間，就參與式預算計畫，也可以提出自己對於社區發展的想法，並且具體實踐。藉此提高參與公共事務的意願。另外，也希望這些社區的發展經驗，日後可做為其他地方推動類似計畫的示範與參考。

公民大會從下午1點半開始，居民們放下手邊工作，對在地環境、生態、老人生活、產業與文化等各種議題，都提出許多寶貴意見，直到晚上7點多，費用

當日的公民大會從下午1點半開始，居民們放下手邊工作，對在地環境、生態、老人生活、產業與文化等各種議題，都提出許多寶貴意見，直到晚上7點多，費用

他山之石：眉溪部落參與式預算執行經驗

文化部參與式預算計畫是在台北市內湖區金鑰匙、萬華區金鑰匙、瑞芳村社寮、瑞芳部落、以及台南市鹽水區等六大鄉鎮試辦。其中，瑞芳部落最先啟動，已經舉行公民大會，共提出三份方案並開始執行。因此，不妨瞭解一下瑞芳部落執行過程經驗為何。

到了11月後的表決大會，眉溪部落共有88人前來投票，即少數是選出提案人與執行者，即也仍熱心參與。甚至大方地將其其中一席交由支持其他提案。因為他們知道無論誰獲選，都是為了提升部落發展利益。

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！

從表決的經驗可以看到，即使許多人平日較少參與公共事務，但未必不關心。只要有機會，仍很樂於提出討論。而桃米的公民大會，相信也大同小異。1/24大家一起來投票，選出自己最關心的提案吧！



桃米參與式預算案，是希望能在地區民間，就參與式預算計畫，也可以提出自己對於社區發展的想法，並且具體實踐。藉此提高參與公共事務的意願。另外，也希望這些社區的發展經驗，日後可做為其他地方推動類似計畫的示範與參考。

桃米參與式預算候選方案

1. 再現農業風華

提案人：劉明亮
 目標：咱們桃米原有優良水產的距離，可惜，821之後沒了。期望透過參與式預算計畫經費，重新種植在地農民曾經栽種的農產品，創造一個社區文化傳承與社區發展的平台。更重要的是，期望透過此種情感，提升社區生活素質，促進對社區的認同，增加在地文化發展正向循環。

計畫內容：桃米社區，以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

2. 老人廚房與社區菜園的故事對話

提案人：桃米社區耆老服務隊
 目標：社區耆老與社區菜園「共好共榮」，配合國家政策及民間企業，老人會、志願者等參與的專業服務。

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

3. 蛙~桃米小學堂一傳創創新，風華再現

提案人：桃米國小李欣芳、李郁芳
 目標：蛙~桃米小學堂，希望透過參與式預算計畫經費，重新種植在地農民曾經栽種的農產品，創造一個社區文化傳承與社區發展的平台。

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

5. 美化桃米新意象，破水前行再出發

提案人：黃美玉、陳麗珍
 目標：美化桃米新意象，破水前行再出發，創造一個社區文化傳承與社區發展的平台。

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

4. 啟動新生命

提案人：陳俊男
 目標：啟動新生命，希望透過參與式預算計畫經費，重新種植在地農民曾經栽種的農產品，創造一個社區文化傳承與社區發展的平台。

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

6. 桃米農村小市集

提案人：劉明亮
 目標：桃米農村小市集，希望透過參與式預算計畫經費，重新種植在地農民曾經栽種的農產品，創造一個社區文化傳承與社區發展的平台。

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

計畫內容：以桃米所有人才為優先考量，擬利用預算重新種植水產。
 預算：32000元(2000元*16個種)
 補助經費：33000元
 總計經費：33000元
 效果：5000元

桃米參與式預算方案說明與表決大會資訊與規則

一、表決時間：1月24日(星期日)上午10時至下午2時
 二、表決地點：桃米圖書館
 三、表決對象：桃米社區全體居民
 四、表決方式：現場投票
 五、表決規則：每人限投一票，不可重複投票
 六、表決結果：得票最高的三項提案將獲得補助款項

二、社區對話平台的建置與運用

(三) 駐點人員的行動：從陪伴到新議題開展



第一案：
老人廚房暨
芳鄰菜圃

— 青銀共創…

第一案：
老人廚房暨
芳鄰菜圃

— 農遊體驗…

第二案：
蛙入桃米小學堂

— 特色學校…

第三案：
桃米社區景觀
暨指標系統
參與式規劃

— 環境維護…

➤ 具有高度信任感與有效執行方案的夥伴對話回饋機制

三、反思

— 建構大學與社區的夥伴對話機制 —



- 差異社群的接觸及資訊掌握
- 建立奠基於互信的夥伴關係
- 創造協力治理及共作的機會



- 平台建立及決策機制的產生
- 不同議題及社群參與的培力
- 資訊流通使議題及需求扣合